

ส่วนที่ 1

บทนำ

ลักษณะของแผนพัฒนาสามปี

แผนพัฒนาสามปี หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนา โดยมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน/โครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี มีความต่อเนื่องและเป็นแผนข้างหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนปรับปรุงประจำปีทุกปี

แผนพัฒนาสามปี เป็นการแปลงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนานำไปสู่การปฏิบัติ โดยมีหลักคิดที่ว่า ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนานี้ๆ จะมีแนวทางการพัฒนาได้มากกว่าหนึ่งแนวทาง และภายใต้แนวทางพัฒนานี้ๆ จะมีโครงการ/กิจกรรมได้มากกว่าหนึ่งโครงการ/กิจกรรม ที่ต้องนำมาดำเนินการเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ต้องการในแต่ละยุทธศาสตร์การ พัฒนา โดยต้องมีตามความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากับงบประมาณรายจ่ายประจำปีด้วย ฉะนั้นโครงการที่นำมาบรรจุไว้ในแผนสามปี จะมีความเป็นไปได้ของโครงการ/กิจกรรมที่สามารถนำมาดำเนินการในห้วงระยะเวลาสามปีได้

เหตุผลและความจำเป็น

อ้างถึง ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนและประสานแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นปี 2548 ข้อ 4 การเพิ่มเติม หมายความว่า การเพิ่มเติมแผนงาน/โครงการที่ไม่มีอยู่ในแผนพัฒนาสามปีให้ปรากฏไว้ในแผนสามปี และหมวดที่ 4 การแก้ไข การเพิ่มเติมหรือการเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนา ข้อ 31 การแก้ไขแผนพัฒนาเป็นอำนาจของผู้บริหาร

ดังนั้นผู้บริหารท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลบางยาง ขอชี้แจงเหตุผลและตามจำเป็นในการเพิ่มเติมแผนพัฒนาสามปีดังนี้

1. เพื่อให้การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาและสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและสมบูรณ์
2. เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อเป็นการเตรียมโครงการพัฒนาต่างๆ เพิ่มเติม ให้อยู่ในลักษณะพร้อมที่จะบรรจุในเอกสารแผนปฏิบัติการประจำปีและบรรจุในเอกสารงบประมาณประจำปี สามารถนำไปปฏิบัติได้ทันทีที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ
4. เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของหน่วยงานต่างๆ ประสานและสอดคล้องกัน
5. เพื่อเป็นกนการกำหนดแนวทางการใช้จ่ายเป็นงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล

ขั้นตอนในการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมการจัดทำแผน

หน่วยงานที่รับผิดชอบประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องชี้แจงให้ทราบกำหนดการวัตถุประสงค์ ความสำคัญและความจำเป็น

ขั้นตอนที่ 2

การคัดเลือกยุทธศาสตร์และการพัฒนา

1. หน่วยงานที่รับผิดชอบรวบรวมข้อมูลเสนอผู้บริหารพิจารณาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น
2. ประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ประชาคมท้องถิ่นและส่วนราชการที่เกี่ยวข้องคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนาหรือทบทวนปรับปรุง
3. เวทีประชุมร่วมพิจารณาโครงการ/กิจกรรมดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแนวทางการพัฒนาที่คัดเลือกมาใช้เป็นกรอบในการพัฒนา
4. การกำหนดคัดกรองโครงการ/กิจกรรม
 - 4.1) พิจารณาความเกี่ยวเนื่องกันระหว่างยุทธศาสตร์หรือระหว่างแนวทางการพัฒนา
 - 4.2) พิจารณานำโครงการ/กิจกรรมจากแผนชุมชนที่เกินขีดความสามารถในการดำเนินการของชุมชนที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ในการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาสามปี
 - 4.3) การจัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรมโดยพิจารณาความต่อเนื่องด้วย
 - 4.4) คำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ในการกำหนดโครงการ/กิจกรรม ได้แก่งบประมาณรายรับรายจ่าย เป็นต้น

ขั้นตอนที่ 3

การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

1. การเก็บรวบรวมข้อมูล
2. การวิเคราะห์ข้อมูลโดยแยกประเด็น เป็นหาประเมินผลการพัฒนาที่ผ่านมา การคัดเลือกยุทธศาสตร์การพัฒนา การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปี
3. การจัดลำดับความสำคัญของแนวทางการพัฒนา
4. การตัดสินใจเลือกแนวทางการพัฒนาในห้วงสามปีโดยใช้เทคนิค SWOT Analysis ในการวิเคราะห์

ขั้นตอนที่ 4

การกำหนดวัตถุประสงค์ของแนวทางการพัฒนา

1. คัดเลือกวัตถุประสงค์
2. กำหนดโครงการ/กิจกรรมเพื่อให้
 - บรรลุวัตถุประสงค์และแนวทางการพัฒนา
 - จัดลำดับโดยพิจารณาทั้งภายใต้แนวทางเดียวกันและระหว่างแนวทางการพัฒนา
 - ความเชื่อมโยงทั้งด้านกระบวนการดำเนินงานและด้านผลของการดำเนินการให้เหมาะสม
 - คัดเลือกโครงการ/กิจกรรมตามความจำเป็นเร่งด่วน ขีดความสามารถ ความเชื่อมโยงและระยะเวลาที่ดำเนินการ

ขั้นตอนที่ 5 การจัดทำรายละเอียดโครงการ/กิจกรรมการพัฒนา

ขั้นตอนที่ 6 การจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปีโดยมีเค้าโครงประกอบ 6 ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ 1 บทนำ ส่วนที่ 2 สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนที่ 3 สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา ส่วนที่ 4 สรุปยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ส่วนที่ 5 บัญชีโครงการพัฒนา ส่วนที่ 6 การติดตามและประเมินผลกรรนำแผนพัฒนาสามปีไปปฏิบัติ

ขั้นตอนที่ 7 การอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาสามปีโดยดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างแผนพัฒนาสามปีที่เพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงเสนอคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นผู้บริหารท้องถิ่นประกาศใช้ ทั้งนี้ต้องจัดส่งให้ผู้เกี่ยวข้องรวมทั้งคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับอำเภอเพื่อประสานแผนพัฒนา

ประโยชน์ของการจัดทำแผนพัฒนาสามปี

เป็นเครื่องช่วยให้การพิจารณาการแก้ไขปัญหาและพัฒนาท้องถิ่นเป็นไปอย่างรอบคอบ เกิดความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินการต่างๆ ที่อาจส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุนและเป็นอุปสรรคต่อกัน ตลอดจนนำมาใช้ตัดสินใจกำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากรการบริหารอันได้แก่ เงิน คน วัสดุ อุปกรณ์ และการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุดต่อสาธารณะ

//*/*/*/*/*/*/*/*/*/*/*

ส่วนที่ 5

บัญชีโครงการพัฒนารายละเอียดโครงการพัฒนา
แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.2550-2552)
องค์การบริหารส่วนตำบลบางยาง

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการพัฒนาประสิทธิภาพการเมือง การบริหารการพัฒนาบุคลากร

แนวทางที่ 4 การพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ และระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ลำดับ	โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
				2550	2551	2552		
1.	โครงการจัดซื้อเครื่องปรับอากาศ	เพื่อปรับปรุงพัฒนาการบริการ	เครื่องปรับอากาศ จำนวน 6 เครื่อง	210,000	-	-	ประชาชนได้รับความ สะดวกมาในการติด ราชการ	สำนักปลัดฯ ส่วนโยธา ส่วนการ คลัง
2.	โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าที่ทำการ องค์การบริหารส่วนตำบลแห่งใหม่	เพื่อในอาคารที่ทำการ องค์การบริหารส่วน ตำบลแห่งใหม่มีไฟฟ้าใช้ บริการประชาชน	1 แห่ง	300,000			ประชาชนได้รับความ สะดวกมาในการติด ราชการ	ส่วนโยธา

แนวทางที่ 4 การพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

ลำดับ	โครงการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณและที่มา			ผลที่คาดว่าจะได้รับ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
				2550	2551	2552		
3	โครงการติดตั้งระบบประปาที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลบางยางแห่งใหม่	เพื่อให้อาคารที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลบางยางแห่งใหม่มีน้ำประปาไว้ใช้	1 แห่ง	30,000	-	-	ประชาชนได้รับความสะดวกมาในการติดราชการ	ส่วนโยธา